



## ESCUELA GREEN BELT **LEAN MANUFACTURING.** EXCELENCIA EN PRODUCCIÓN.

### **AL ACABAR ESTA FORMACIÓN SERÁS CAPAZ DE:**

- Conocer las Bases del Lean Manufacturing.
- Identificar los desperdicios en fábrica.
- Establecer una jerarquía enfocada a la consecución de los objetivos.
- Definir y calcular los principales indicadores de Calidad, Coste y Plazos en Operaciones.
- Entender cuáles son las claves de la gestión visual: Tableros de comunicación y A3.
- Implementar un sistema de comunicación estandarizado a todos niveles, de operario hasta dirección.
- Atacar las causas de pérdida de productividad mediante talleres:
  - Hoshin de mejora de productividad de mano de obra.
  - SMED de mejora de flexibilidad.
  - TPM de mejora de fiabilidad.
  - Speed Up de mejora de velocidad de máquina en marcha.
  - Resolución de problemas: 8D, QRQC, PDCA.
- Reducir las mermas y mejorar la calidad de los productos.

### **DIRIGIDO A**

El curso va dirigido a Direcciones de Operaciones, Direcciones de Fábrica, Responsables de Producción, Direcciones de Calidad y Mantenimiento, Direcciones de Ingeniería, Personal Supervisor.

También a personas promotoras de mejora, jefaturas de proyecto, direcciones, mandos intermedios y funciones soporte.

No es necesario tener conocimientos previos, revisaremos a modo de introducción los principios básicos de la Mejora Continua.

## CONTENIDO

### 1. BASES DE LA MEJORA CONTINUA

- Valor vs desperdicio.
- Cómo estructurar la organización mediante el trabajo en equipos: GAPs, UAPs, Talleres Kaizen, Áreas y Departamentos.
- Definición de indicadores y objetivos en el área de producción.
- Los cuadros de mando.
- La gestión visual. Tableros de comunicación y A3.
- Rutinas de comunicación: TOP 5, cara a cara, TOP 15, TOP 20 Fábrica, TOP 60.
- La rutina de control. Autoevaluación del sistema
- Herramientas del GAP: Las 5'S, las ideas de mejora, la polivalencia y el tablero de marcha.

### 2. CÓMO CONSEGUIR LA MÁXIMA PRODUCTIVIDAD EN LOS PROCESOS

- Taller Kaizen: Planificación, grupos de trabajo y resultados.
- Metodología de resolución de problemas: 8D, QRQC, PDCA.
- Productividad de mano de obra: Taller Hoshin en procesos manuales y en procesos automáticos.
- OEE: Medida de la eficiencia de máquinas e instalaciones.
- Mejora de la Flexibilidad: SMED.
- Mejora de la Disponibilidad: TPM.
- Incremento de la velocidad: Taller Speed Up.
- Los 7 básicos de calidad en producción.
- Planificación de la Producción: PIC, PDP.

### 3. BUSINESS INTELLIGENCE Y DIGITALIZACIÓN EN LA INDUSTRIA 4.0



**NUESTRAS FORMACIONES TE PERMITEN ACCEDER A**

**LAS CERTIFICACIONES GREEN BELT Y BLACK BELT.**

Al acabar esta formación obtendrás el diploma Green o Black en Lean Management según proceda y contarás con la preparación adecuada para obtener la certificación por SGS International Certification Services Ibérica conforme a la norma ISO 18404:2017

## INSCRIPCIÓN

**2 modalidades:**

- Aula virtual.
- Clases presenciales.

**Duración:** 48 horas.

**Aforo máximo:**

Plazas limitadas y grupos reducidos.

**Contenido adicional:**

Acceso GRATUITO a más de 20 horas de contenido online para profundizar en la materia del curso.

**Parcialmente bonificable por FUNDAE**

**Inscripción y horarios:**

[www.cgade.com](http://www.cgade.com)  
**+34 618 078 671**  
[formacion@cgade.com](mailto:formacion@cgade.com)

**Impartido por: SGS Productivity by Leansis**

**¿Tienes dudas sobre la formación?  
Contacta con nosotras**

## CLASES IMPARTIDAS EN DOS MODALIDADES:

### **Presencial- Bimodal**

 **8 sesiones**  
> **Viernes 08:30 a 14:30**  
Inicio: 18 de octubre 2024  
Fin: 05 de diciembre 2024  
(Horario CEST)

 **Duración:** 48 horas

 **Precio:**  
1.390,00€ + IVA /por persona.

 **Ciudades:**  
Vigo

### **Telepresencial (Aula Virtual)**

 **2 horarios disponibles**  
> **Martes + Jueves 15:30 a 19:30**  
Inicio: 22 de octubre 2024 Fin: 28 de noviembre 2024

> **Viernes 08:30 a 14:30**  
Inicio: 18 de octubre 2024  
Fin: 05 de diciembre 2024

 **Duración:** 48 horas

 **Precio:**  
1.390,00€ + IVA /por persona.

 **Parcialmente bonificable mediante FUNDAE.**

**25% descuento para personas en situación de desempleo.**

**10% descuento por pronta inscripción hasta el 02/08.**

Plazas limitadas y grupos reducidos.